



УНИВЕРСИТЕТ ЗА НАЦИОНАЛНО И СВЕТОВНО СТОПАНСТВО

СТАНОВИЩЕ

от доцент Иван Стоилов Стоилов, доктор,
Катедра „Физическо възпитание и спорт“ при УНСС, град София.

Относно: дисертационен труд за придобиване на образователната и научна степен „доктор“ в професионално направление 7.6. Спорт, докторска програма „Теория и методология на спортната наука“.

Автор на дисертационния труд: Антонио Валериев Великов – редовен докторант към катедра „Футбол и тенис“, НСА „Васил Левски“.

Тема на дисертационния труд: „Модел на управление на футболна академия“

Научен Ръководител: Доц. Архангел Григоров Гигов, доктор

Основание за представяне на становището: участие в състава на научното жури по защита на дисертационния труд, съгласно Заповед № ЗП-48/20.01.2026г., на Ректора на НСА „Васил Левски“.

1. Информация за дисертанта

Дисертантът е представил за обсъждане дисертационния си труд в катедра „Футбол и тенис“, НСА „Васил Левски“, съгласно изискванията на ППЗРАСРБ и заповед ЗП-1218/27.11.2025 г. Разкриването на процедурата по защита на дисертационния труд е извършено на основание Заповед № ЗП-48/20.01.2026г., на Ректора на НСА „Васил Левски“.

Антонио Великов е възпитаник на НСА „Васил Левски“. През 2018 г. завършва своето следване в НСА „Васил Левски“, където се дипломира като бакалавър – „Треньор по футбол“, а впоследствие и като магистър по „Спортен мениджмънт“ в НСА „Васил Левски“ през 2019 г. Притежава Следдипломна квалификация (СДК) към НСА, което надгражда неговите компетенции в областта на спорта. От 2020 г. е докторант към катедра „Футбол и тенис“ в професионално направление 7.6. Спорт. Професионалният му опит е пряко свързан с тренировъчната и организационна дейност във футболни клубове и като учител по физическо възпитание и спорт в 140 СУ „Иван Богоров“, което осигурява практическа основа на изследването и добра връзка между теория и практика.

2. Кратка характеристика на предоставения дисертационен труд

Представеният дисертационен труд е с обем 129 страници, структурно организиран в три основни глави, изводи и препоръки. Онагледен е с 21 таблици и 47 фигури. Библиографията включва 100 източника, което свидетелства за добра теоретична осигуреност. Библиографската справка обхваща 100 литературни източници, от които 51 на кирилица, 11 на латиница и 38 интернет източника.

Актуалността на изследваната проблематика произтича от нарастващата стратегическа роля на футболните академии в съвременната спортна система. В условията на засилена конкуренция, икономическа нестабилност и динамично развитие на футболната индустрия, академите - мястото където се създава футболният продукт, се превръщат не само в центрове за спортна подготовка, но и в ключов управленски и икономически ресурс на клубовете. Дисертационния труд предлага не просто описателен анализ на съществуващи практики, а структурирана концепция за организационно усъвършенстване на футболните академии чрез внедряване на единен управленски модел. Този подход има потенциал да подобри ефективността на процесите, да повиши качеството на подготовката и да създаде устойчив механизъм за развитие на млади футболни таланти в национален мащаб.

Предложеният дисертационен труд отговаря на основните изисквания за такъв род разработки, включва увод, три основни глави, изводи и препоръки оформени в четвърта глава, библиография и приложения.

Теоретичната рамка обхваща проблемите на развитието на младите футболни таланти, значението на моделирането в управлението на тренировъчния процес, международния опит (Англия, Испания, Германия, Франция, Италия, Нидерландия), балканските практики, както и спецификите на българската футболна система. На базата на задълбочения литературен обзор, представен в първа глава, авторът е анализирал 100 литературни и документални източника, включително специализирани научни трудове, нормативни документи, международни модели и добри практики от водещи европейски футболни академии е изведена и ясно формулирана работната хипотеза: ***„Чрез прилагането на единен модел на управление на футболна академия може да се осигури по-висока ефективност на функциониране и резултати“.***

Във втора глава са изведени целта, задачите, методиката и организацията на изследването. Целта е ясно формулирана и е пряко свързана с разработването и апробирането на модел за управление на футболна академия. Произтичащите от нея задачи са логически последователни и следват структурата на изведената хипотеза – от теоретичен анализ, през емпирично изследване, до аргументиране на модела. Обектът и предметът на изследването са коректно дефинирани.

Използваните изследователски методи – анализ и синтез на литературни източници, анкетно проучване сред треньори по футбол, експертни интервюта, корелационен анализ и SWOT анализ – осигуряват комплексен подход и позволяват постигане на поставените задачи. Методологичната рамка демонстрира системност, научна последователност и стремеж към обективност при интерпретацията на резултатите. Направените изводи и препоръки се основават на поставените задачи и дават ясен отговор на формулираната хипотеза. Те са логически обвързани с резултатите от емпиричната част и очертават конкретни насоки за оптимизиране на управленските процеси във футболните академии.

В цялост дисертационният труд демонстрира научна последователност, логическа завършеност и ясна ориентация към практическото приложение на разработения модел в условията на българската футболна система.

3. Оценка на получените научни и научно-приложни резултати

В разработения труд един от най-съществените научно-приложни резултати е системното извеждане и аргументиране на ключовите фактори, които предопределят ефективността на функциониране и спортните резултати на футболната академия. Авторът разглежда академията не като „сбор“ от отбори и треньори, а като организация с взаимосвързани процеси, в която качеството на всеки управленски и спортно-педагогически компонент влияе пряко върху крайния резултат: развитие на играчи, тяхната реализация и устойчивост на системата.

По същество, ефективността е представена като функция от четири взаимодопълващи се фактора: единна методика за работа, селекция и подбор, контрол и анализ, кадрова и организационна обезпеченост. Между тях има пряка причинно-следствена връзка – слабост в един елемент компрометира останалите, а силно развитие на един елемент без синхрон с другите води до краткосрочни резултати.

4. Оценка на научните и научно-приложни приноси

След анализ на представения дисертационен труд могат да бъдат формулирани следните научни и научно-приложни приноси, които имат както теоретична, така и практическа стойност в областта на управлението на футболните академии:

- Представена е концепция на футболна академия като интегрирана управленска система. Тази системна интерпретация представлява теоретичен принос, тъй като въвежда холистичен подход към управлението на процесите в детско-юношеския футбол.
- Изведена е връзката между моделния подход и управляемостта на тренировъчния процес, което придава научна обоснованост на разработения управленски модел.
- Най-същественят принос на труда е създаването на структурно-функционален модел за управление на футболна академия, който е логически структуриран и практически приложим, което му придава висока приложна стойност.
- Съществен принос е разработването на практически указания за внедряване на модела в трета глава на дисертационния труд.

5. Оценка на публикациите по дисертацията

Представени са три публикации. Трите публикации са в съавторство и имат отношение към темата на дисертационния труд. Предоставените публикации напълно отговарят на изискванията за развитие на академичния състав в Република България.

6. Оценка по автореферата

Авторефератът е изготвен коректно. Отбелязани са основните моменти и резултати от проведеното научно изследване.

7. Критични бележки, препоръки и въпроси

Разработеният дисертационен труд има безспорни достойнства, но според мен в бъдещите си научни търсения, Антонио Великов, е необходимо да представи по-задълбочен икономически анализ и да допълни модела с финансови индикатори и икономическа рамка за оценка на неговата приложимост, което ще позволи футболните академии да бъдат разглеждани не само като спортно-педагогически системи, но и като икономически такива.

8. Заключение

Дисертационният труд съдържа научни, научно-приложни и приложни резултати, които представляват оригинален принос в науката и отговарят на всички изисквания на Закона за развитие на академичния състав в Република България (ЗРАСРБ). Представените материали и дисертационни резултати напълно съответстват на специфичните изисквания в дадената област. Въз основа на всичко гореизложено с убеденост предлагам уважаемите членове на специализираното научно жури да удостоят Антонио Валериев Великов, с образователната и научна степен "ДОКТОР" в професионално направление 7.6. Спорт, докторска програма „Теория и методология на спортната наука“.

София
19.02.2026 г.

Изготвил становището:.....
/доц. д-р Иван Стоилов/



UNIVERSITY OF NATIONAL AND WORLD ECONOMY

OPINION

by Associate Professor Ivan Stoilov Stoilov, PhD
Department of “Physical Education and Sports” at UNWE, Sofia

Regarding: a dissertation for the acquisition of the educational and scientific degree “Doctor” in Professional Field 7.6. Sport, Doctoral Programme “Theory and Methodology of Sport Science”.

Author of the dissertation: Antonio Valeriev Velikov – full-time doctoral student at the Department of “Football and Tennis”, National Sports Academy “Vasil Levski”.

Title of the dissertation:
“Management Model of a Football Academy”

Scientific Supervisor: Assoc. Prof. Archangel Grigorov Gigov, PhD

Grounds for presenting the opinion: participation in the composition of the scientific jury for the defense of the dissertation, pursuant to Order No. ZP-48/20.01.2026, issued by the Rector of the National Sports Academy “Vasil Levski”.

1. Information about the doctoral candidate

The doctoral candidate submitted his dissertation for discussion at the department of “Football and Tennis”, National Sports Academy “Vasil Levski”, in accordance with the requirements of the Regulations for the Implementation of the Law on the Development of the Academic Staff in the Republic of Bulgaria and Order No. ZP-1218/27.11.2025. The initiation of the procedure for the defense of the dissertation was carried out on the basis of Order No. ZP- 48/20.01.2026 issued by the Rector of the National Sports Academy “Vasil Levski”.

Antonio Velikov is a graduate of the National Sports Academy “Vasil Levski”. In 2018, he completed his studies at the National Sports Academy “Vasil Levski”, where he graduated with a bachelor’s degree – “Football Coach”, and subsequently with a master’s degree in “Sports Management” at the National Sports Academy “Vasil Levski” in 2019. He holds a postgraduate qualification (PGQ) at the National Sports Academy, which further develops his competencies in the field of sport. Since 2020, he has been a doctoral student at the department of “Football and Tennis” in Professional Field 7.6. Sport. His professional experience is directly

related to coaching and organizational activities in football clubs and as a teacher of physical education and sports at 140 Secondary School “Ivan Bogorov”, which provides a practical foundation for the research and a good connection between theory and practice.

2. Brief characteristics of the submitted dissertation

The submitted dissertation comprises 129 pages and is structurally organized into three main chapters, conclusions and recommendations. It is illustrated with 21 tables and 47 figures. The bibliography includes 100 sources, which indicates good theoretical grounding. The bibliographic reference covers 100 literature sources, of which 51 in cyrillic, 11 in latin script and 38 internet sources.

The relevance of the researched problem stems from the increasing strategic role of football academies in the contemporary sports system. Under conditions of intensified competition, economic instability and dynamic development of the football industry, academies – the place where the football product is created – are becoming not only centers for sports preparation, but also a key managerial and economic resource of clubs. The dissertation offers not merely a descriptive analysis of existing practices, but a structured concept for organizational improvement of football academies through the implementation of a unified management model. This approach has the potential to improve the efficiency of processes, raise the quality of preparation and create a sustainable mechanism for the development of young football talents at national level.

The proposed dissertation meets the main requirements for such developments and includes an introduction, three main chapters, conclusions and recommendations structured in a fourth chapter, bibliography and appendices.

The theoretical framework covers the problems of the development of young football talents, the significance of modeling in the management of the training process, international experience (England, Spain, Germany, France, Italy, the Netherlands), balkan practices, as well as the specific characteristics of the bulgarian football system. Based on the in-depth literature review presented in chapter one, the author analyzed 100 literature and documentary sources, including specialized scientific works, regulatory documents, international models and good practices from leading european football academies, and formulated a clearly defined working hypothesis: ***“Through the implementation of a unified management model of a football academy, higher operational efficiency and results can be ensured.”***

In chapter two, the aim, objectives, methodology and organization of the research are presented. The aim is clearly formulated and directly related to the development and validation of a management model of a football academy. The objectives derived from it are logically consistent and follow the structure of the formulated hypothesis – from theoretical analysis, through empirical research, to substantiation of the model. The object and subject of the research are correctly defined.

The research methods used – analysis and synthesis of literature sources, questionnaire survey among football coaches, expert interviews, correlation analysis and SWOT analysis – ensure a comprehensive approach and allow the achievement of the set objectives. The methodological framework demonstrates systematic character, scientific consistency and a pursuit of objectivity in the interpretation of the results. The conclusions and recommendations are based on the set objectives and provide a clear answer to the formulated hypothesis. They

are logically connected to the results of the empirical part and outline specific guidelines for optimizing the management processes in football academies.

Overall, the dissertation demonstrates scientific consistency, logical completeness and clear orientation towards the practical application of the developed model under the conditions of the Bulgarian football system..

3. Assessment of the obtained scientific and scientifically-applied results

In the developed work, one of the most significant scientifically-applied results is the systematic identification and substantiation of the key factors that determine the efficiency of functioning and the sporting results of the football academy. The author examines the academy not as a “collection” of teams and coaches, but as an organization with interconnected processes, in which the quality of each managerial and sports-pedagogical component directly influences the final result: development of players, their realization and sustainability of the system.

In essence, effectiveness is presented as a function of four mutually complementary factors: unified methodology of work, selection and recruitment, control and analysis, staffing and organizational provision. There is a direct cause-and-effect relationship between them – weakness in one element compromises the others, and strong development of one element without synchronization with the others leads to short-term results.

4. Assessment of the scientific and scientifically-applied contributions

Following analysis of the submitted dissertation, the following scientific and scientifically-applied contributions may be formulated, which have both theoretical and practical value in the field of management of football academies:

- A concept of the football academy as an integrated management system is presented. This systemic interpretation represents a theoretical contribution, as it introduces a holistic approach to the management of processes in youth football..
- The relationship between the modeling approach and the manageability of the training process is established, which provides scientific substantiation of the developed management model.
- The most significant contribution of the work is the creation of a structural-functional model for management of a football academy, which is logically structured and practically applicable, thus giving it high applied value..
- A substantial contribution is the development of practical guidelines for implementation of the model in chapter three of the dissertation.

5. Assessment of the publications related to the dissertation

Three publications are presented. The three publications are co-authored and are related to the topic of the dissertation. The submitted publications fully meet the requirements for development of the academic staff in the Republic of Bulgaria..

6. Assessment of the abstract

The abstract has been prepared correctly. The main points and results of the conducted scientific research are indicated.

7. Critical remarks, recommendations and questions

he developed dissertation has indisputable merits, but in my opinion, in his future scientific research, Antonio Velikov should present a more in-depth economic analysis and complement the model with financial indicators and an economic framework for assessing its applicability, which will allow football academies to be considered not only as sports-pedagogical systems, but also as economic ones..

8. Conclusion

The dissertation contains scientific, scientifically-applied and applied results which represent an original contribution to science and meet all the requirements of the Law on the Development of the Academic Staff in the Republic of Bulgaria. The submitted materials and dissertation results fully comply with the specific requirements in the given field. Based on all of the above, I confidently propose that the esteemed members of the specialized scientific jury confer upon Antonio Valeriev Velikov the educational and scientific degree “DOCTOR” in Professional Field 7.6. Sport, Doctoral Programme “Theory and Methodology of Sport Science”.

Sofia

19.02.2026

Prepared by:

/Assoc. Prof. Ivan Stoilov, PhD/